

PERSONALITY PROFILE TEST using DISC assessment

Croatian personal copy of Goran Šimić (assembled from various sources)

Povijest

DISC assessment is a behavior assessment tool based on the DISC theory of psychologist [William Marston](#). Marston's theory centers around four different personality traits: **D**ominance, **I**nducement, **S**ubmission, and **C**ompliance. This theory was then developed into a personality assessment tool (personality profile test) by industrial psychologist Walter Vernon Clarke (July 26, 1905 - Jan. 1, 1978). The version used today was developed from the original assessment by [John Geier](#), who simplified the test for better, more concise results.

Somewhat extended history

William Moulton Marston was an accomplished man who was not only a lawyer and a physiological psychologist; he also produced the first functional [lie detector](#) polygraph, authored self-help books and created the [Wonder Woman](#) comic. His major contribution to psychology came when he generated the DISC characteristics of emotions and behavior of normal people. Marston, after conducting research on human emotions, published his findings in 1928 in his book titled *Emotions of Normal People* (**imam knjigu u pdf-u ako želiš pročitati!**). In this book, he explained his theory that people illustrate their emotions through behavior using the [four behavior types](#) called Dominance (D), Inducement (I), Submission (S), and Compliance (C). Also, he argued that these behavioral types came from people's sense of self and their interaction with the environment (Marston, William M., *Emotions of normal people*, 1928, p. 406). He included two dimensions that influenced people's emotional behavior. The **first dimension** is whether a person views his environment as favorable or unfavorable. The **second dimension** is whether a person perceives himself as having control or lack of control over his environment.

Dominance: Perceives oneself as more powerful than the environment, and perceives the environment as unfavorable.

Inducement: Perceives oneself as more powerful than the environment, and perceives the environment as favorable.

Submission: Perceives oneself as less powerful than the environment, and perceives the environment as favorable.

Compliance: Perceives oneself as less powerful than the environment, and perceives the environment as unfavorable.

Although William Moulton Marston contributed to the creation of the DISC Assessment, he did not create it or even intend to use DISC as an assessment. In 1956, Walter Clarke, an industrial psychologist, was able to accidentally construct the DISC assessment using William Moulton Marston's theory of the DISC model. He accomplished this by publishing the *Activity Vector Analysis, a checklist of adjectives on which he asked people to indicate descriptions that were accurate about themselves*. This assessment was intended for use in businesses needing assistance in choosing qualified employees. His assessment was later amended by Walter Clarke Associates and called a self-description. Also, it no longer required a checklist. Instead, test takers choose from two or more terms. Even with all of William Moulton Marston's and Walter Clarke's developments, the DISC assessment still had further developments to undertake. John Greier contributed to this assessment by producing the DISC personality profile in 1958 based on the works of Marston and Clarke. Greier conducted hundreds of clinical interviews, which assisted him to further progress the fifteen patterns which Walter Clarke had exposed. Since then a number of publishers have updated and/or generated their own versions of the DISC assessment. These have had varying degrees of validity and reliability.

UPUTE

Na sljedeće dvije stranice ćeš naći 24 skupine pridjeva/riječi. Prilikom ispunjavanja prve stranice upitnika koncentriraj se na opis svoga ponašanja na poslu, a prilikom ispunjavanja druge stranice koncentriraj se na opis svog ponašanja kod kuće (nikako nemoj miješati ova dva ponašanja tijekom ispunjavanja iste stranice).

Svaka se skupina pridjeva/riječi sastoji od 4 reda. Kod svake skupine označi onaj red pridjeva/riječi za koji misliš da te najbolje opisuje (upiši X u kolonu NAJVIŠE – NV). Nakon toga na isti način označi redove pridjeva koji te najslabije (najmanje točno) opisuju (upiši X u kolonu NAJMANJE – NM).

Da bi upitnik imao smisla potrebna je iskrenost prilikom ispunjavanja (ne postoje bolji ili lošiji „odgovori“). Slobodno se povedi prvim dojmom tj. nemoj pretjerano razmišljati ili analizirati. Označi SAMO JEDAN NAJVIŠE (NV) i SAMO JEDAN NAJMANJE (NM) odgovor u svakoj skupini. Za ispunjavanje je potrebno oko 10 minuta, a upitnik se treba ispuniti odjednom (bez prekidanja). Dovoljno je ispuniti samo jedan upitnik (ili na poslu ili kod kuće).

Test je licenciran i zaštićen – ne kopirati test dalje tj. koristiti samo za vlastitu (privatnu) uporabu. Nemoj gledati ključ za odgovore dok ne ispuniš test!

Želim ti puno uspjeha u samoostvarenju!



PONAŠANJE NA POSLU (ženski ispitanici)

NV	NM	1	NV	NM	13
		Blaga, ljubazna			Agresivna, prihvaćam izazov, predvodim akciju
		Uvjerljiva, imam moć uvjeravanja drugih			Zabavna, ugodna, otvorena
		Ponizna, suzdržana, skromna			Laka meta, naivna
		Originalna, inventivna, osebujna			Strašljiva, uplašena
		2			14
		Privlačna drugima, šarmantna			Oprezna, zabrinuta, pažljiva
		Kooperativna, sklona prihvaćanju			Odlučna, uporna, ustrajna
		Tvrdoglava, nepopustljiva			Uvjerljiva, samosvjesna
		Draga, težim ugoditi drugima			Dobrodušna, ugodna
		3			15
		Povodljiva, lako slijedim druge			Voljna, sklona se prikloniti
		Hrabra, odvažna			Nestrpljiva, željna akcije
		Lojalna, vjerna, odana			Spremna na suradnju, suglasna
		Šarmantna, zadivljujem druge ljude			Entuzijastična, puna života
		4			16
		Prijemljiva, otvorena za nove spoznaje			Samosvjesna, sigurna u sebe
		Susretljiva, uslužna			Suosjećajna, puna razumijevanja
		Nepokolebljiva, čvrste volje			Tolerantna
		Vesela, razdragana			Samouvjerena, agresivna
		5			17
		Razigrana, duhovita			Disciplinirana, s puno samokontrole
		Točna, precizna			Darežljiva, velikodušna
		Nervozna, ćudljiva, drska			Animatorica, puno gestikuliram
		Smirena, staložena, ne uzbuđujem se lako			Uporna, neumorna, odbijam odustati
		6			18
		Natjecateljica, željna pobjede			Ugledna, vrijedna poštovanja
		Obzirna, brižna, pažljiva			Ljubazna, spremna dati ili pomoći
		Društvena, zabavna, nemirnog duha			Sklona predaji, lako odustajem
		Uravnotežena, sklona dogovoru			Jak karakter, snažna
		7			19
		Komplicirana, teška za udovoljiti			Obzirna, uljudna
		Poslušna, pokorna			Poduzetna, smiona, istraživač
		Nepokoriva, odlučna			Optimistična, pozitivna
		Zaigrana, živahna, nestašna			Uslužna, spremna udovoljiti ili pomoći
		8			20
		Hrabra, neustrašiva			Sklona raspravi i suprotstavljanju
		Inspirativna, poticajna, motivirajuća			Prilagodljiva, fleksibilna
		Pokorna, ponizna, priklanjam se			Nonšalantna, ponekad nezainteresirana
		Plaha, tiha, sramežljiva			Lakog srca, opuštena, bezbrižna
		9			21
		Društvena, uživam u društvu drugih			Sklona vjerovati drugima
		Strpljiva, ustrajna, tolerantna			Zadovoljna, namirena
		Neovisna, samosvojna			Pozitivna, ne ostavljam mjesta sumnji
		Blaga, povučena, rezervirana			Smirena, staložena
		10			22
		Pustolovna, spremna na rizik			Ugodna u društvu, uživam među ljudima
		Prijemljiva, otvorena za sve prijedloge			Obrazovana, uglađena, pametna
		Srdačna, topla, prijateljski nastrojena			Snažna, energična
		Umjerena, nesklona krajnostima			Blaga, obzirna, tolerantna
		11			23
		Razgovorljiva, pričljiva			Društvena, ugodan pratilac
		Ukočena, sputana			Točna, precizna
		Tradicionalna, uobičajena			Otvorena, govorim slobodno bez zadržke
		Odlučna, sigurna, pouzdana			Sputana, rezervirana, ukočena
		12			24
		Uglađena, blagoglagoljiva			Nemirna, nesposobna za opuštanje
		Odvažna, spremna na rizik			Prijateljski nastrojena, prijazna
		Diplomatski nastrojena, taktična			Popularna, većina ljudi me voli
		Zadovoljna, sretna			Sklona redu, organizirana, uredna

PONAŠANJE KOD KUĆE (ženski ispitanici)

NV	NM	1	NV	NM	13
		Blaga, ljubazna			Agresivna, prihvaćam izazov, predvodim akciju
		Uvjerljiva, imam moć uvjeravanja drugih			Zabavna, ugodna, otvorena
		Ponizna, suzdržana, skromna			Laka meta, naivna
		Originalna, inventivna, osebujna			Strašljiva, uplašena
		Privlačna drugima, šarmantna			Oprezna, zabrinuta, pažljiva
		Kooperativna, sklona prihvaćanju			Odlučna, uporna, ustrajna
		Tvrdoglava, nepopustljiva			Uvjerljiva, samosvjesna
		Draga, težim ugoditi drugima			Dobrodušna, ugodna
		Povodljiva, lako slijedim druge			Voljna, sklona se prikloniti
		Hrabra, odvažna			Nestrpljiva, željna akcije
		Lojalna, vjerna, odana			Spremna na suradnju, suglasna
		Šarmantna, zadivljujem druge ljude			Entuzijastična, puna života
		Prijemljiva, otvorena za nove spoznaje			Samosvjesna, sigurna u sebe
		Susretljiva, uslužna			Suosjećajna, puna razumijevanja
		Nepokolebljiva, čvrste volje			Tolerantna
		Vesela, razdragana			Samouvjerena, agresivna
		Razigrana, duhovita			Disciplinirana, s puno samokontrole
		Točna, precizna			Darežljiva, velikodušna
		Nervozna, ćudljiva, drska			Animatorica, puno gestikuliram
		Smirena, staložena, ne uzbuđujem se lako			Uporna, neumorna, odbijam odustati
		Natjecateljica, željna pobjede			Ugledna, vrijedna poštovanja
		Obzirna, brižna, pažljiva			Ljubazna, spremna dati ili pomoći
		Društvena, zabavna, nemirnog duha			Sklona predaji, lako odustajem
		Uravnotežena, sklona dogovoru			Jak karakter, snažna
		Komplicirana, teška za udovoljiti			Obzirna, uljudna
		Poslušna, pokorna			Poduzetna, smiona, istraživač
		Nepokoriva, odlučna			Optimistična, pozitivna
		Zaigrana, živahna, nestašna			Uslužna, spremna udovoljiti ili pomoći
		Hrabra, neustrašiva			Sklona raspravi i suprotstavljanju
		Inspirativna, poticajna, motivirajuća			Prilagodljiva, fleksibilna
		Pokorna, ponizna, priklanjam se			Nonšalantna, ponekad nezainteresirana
		Plaha, tiha, sramežljiva			Lakog srca, opuštena, bezbrižna
		Društvena, uživam u društvu drugih			Sklona vjerovati drugima
		Strpljiva, ustrajna, tolerantna			Zadovoljna, namirena
		Neovisna, samosvojna			Pozitivna, ne ostavljam mjesta sumnji
		Blaga, povučena, rezervirana			Smirena, staložena
		Pustolovna, spremna na rizik			Ugodna u društvu, uživam među ljudima
		Prijemljiva, otvorena za sve prijedloge			Obrazovana, uglađena, pametna
		Srdačna, topla, prijateljski nastrojena			Snažna, energična
		Umjerena, nesklona krajnostima			Blaga, obzirna, tolerantna
		Razgovorljiva, pričljiva			Društvena, ugodan pratilac
		Ukočena, sputana			Točna, precizna
		Tradicionalna, uobičajena			Otvorena, govorim slobodno bez zadržke
		Odlučna, sigurna, pouzdana			Sputana, rezervirana, ukočena
		Uglađena, blagoglagoljiva			Nemirna, nesposobna za opuštanje
		Odvažna, spremna na rizik			Prijateljski nastrojena, prijazna
		Diplomatski nastrojena, taktična			Popularna, većina ljudi me voli
		Zadovoljna, sretna			Sklona redu, organizirana, uredna

PONAŠANJE NA POSLU (muški ispitanici)

NV	NM	1	NV	NM	13
		Blag, ljubazan			Agresivan, prihvaćam izazov, predvodim akciju
		Uvjerljiv, imam moć uvjeravanja drugih			Zabavan, ugodan, otvoren
		Ponizan, suzdržan, skroman			Laka meta, naivan
		Originalan, inventivan, osebujan			Strašljiv, uplašen
		Privlačan drugima, šarmantan			Oprezan, zabrinut, pažljiv
		Kooperativan, sklon prihvaćanju			Odlučan, uporan, ustrajan
		Tvrdoglav, nepopustljiv			Uvjerljiv, samosvjestan
		Drag, težim ugoditi drugima			Dobrodušan, ugodan
		Povodljiv, lako slijedim druge			Voljan, sklon prikloniti se
		Hrabar, odvažan			Nestrpljiv, željan akcije
		Lojalan, vjeran, odan			Spreman na suradnju, suglasan
		Šarmantan, zadivljujem druge ljude			Entuzijastičan, pun života
		Prijemljiv, otvoren za nove spoznaje			Samosvjestan, siguran u sebe
		Susretljiv, uslužan			Suosjećajan, pun razumijevanja
		Nepokolebljiv, čvrste volje			Tolerantan
		Veseo, razdragan			Samouvjerena, agresivna
		Razigran, duhovit			Discipliniran, s puno samokontrole
		Točan, precizan			Darežljiv, velikodušan
		Nervozan, ćudljiv, drzak			Animator, puno gestikuliram
		Smiren, staložen, ne uzbuđujem se lako			Uporan, neumoran, odbijam odustati
		Natjecatelj, željan pobjede			Ugledan, vrijedan poštovanja
		Obziran, brižan, pažljiv			Ljubazan, spreman dati ili pomoći
		Društven, zabavan, nemirnog duha			Sklon predaji, lako odustajem
		Uravnotežen, sklon dogovoru			Jak karakter, snažan
		Kompliciran, težak za udovoljiti			Obziran, uljudan
		Poslušan, pokoran			Poduzetan, smion, istraživač
		Nepokoriv, odlučan			Optimističan, pozitivan
		Zaigran, živahan, nestašan			Uslužan, spreman udovoljiti ili pomoći
		Hrabar, neustrašiv			Sklon raspravi i suprotstavljanju
		Inspirativan, poticajan, motivirajući			Prilagodljiv, fleksibilan
		Pokoran, ponizan, priklanjam se			Nonšalantan, ponekad nezainteresiran
		Plah, tih, sramežljiv			Lakog srca, opušten, bezbrižan
		Društven, uživam u društvu drugih			Sklon vjerovati drugima
		Strpljiv, ustrajan, tolerantan			Zadovoljan, namiren
		Neovisan, samosvojan			Pozitivan, ne ostavljam mjesta sumnji
		Blag, povučen, rezerviran			Smiren, staložen
		Pustolovan, spreman na rizik			Ugodan u društvu, uživam među ljudima
		Prijemljiv, otvoren za sve prijedloge			Obrazovan, uglađen, pametan
		Srdačan, topao, prijateljski nastrojen			Snažan, energičan
		Umjeren, nesklon krajnostima			Blag, obziran, tolerantan
		Razgovorljiv, pričljiv			Društven, ugodan pratilac
		Ukočen, sputan			Točan, precizan
		Tradicionalan, uobičajen			Otvoren, govorim slobodno bez zadržke
		Odlučan, siguran, pouzdan			Sputan, rezerviran, ukočen
		Uglađen, blagoglagoljiv			Nemiran, nesposoban za opuštanje
		Odvažan, spreman na rizik			Prijateljski nastrojen, prijazan
		Diplomatski nastrojen, taktičan			Popularan, većina ljudi me voli
		Zadovoljan, sretan			Sklon redu, organiziran, uredan

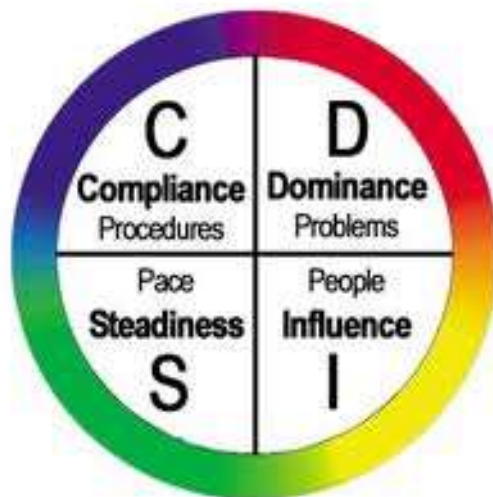
PONAŠANJE KOD KUĆE (muški ispitanici)

NV	NM	1	NV	NM	13
		Blag, ljubazan			Agresivan, prihvaćam izazov, predvodim akciju
		Uvjerljiv, imam moć uvjeravanja drugih			Zabavan, ugodan, otvoren
		Ponizan, suzdržan, skroman			Laka meta, naivan
		Originalan, inventivan, osebujan			Strašljiv, uplašen
		Privlačan drugima, šarmantan			Oprezan, zabrinut, pažljiv
		Kooperativan, sklon prihvaćanju			Odlučan, uporan, ustrajan
		Tvrdoglav, nepopustljiv			Uvjerljiv, samosvjestan
		Drag, težim ugoditi drugima			Dobrodušan, ugodan
		Povodljiv, lako slijedim druge			Voljan, sklon prikloniti se
		Hrabar, odvažan			Nestrpljiv, željan akcije
		Lojalan, vjeran, odan			Spreman na suradnju, suglasan
		Šarmantan, zadivljujem druge ljude			Entuzijastičan, pun života
		Prijemljiv, otvoren za nove spoznaje			Samosvjestan, siguran u sebe
		Susretljiv, uslužan			Suosjećajan, pun razumijevanja
		Nepokolebljiv, čvrste volje			Tolerantan
		Veseo, razdragan			Samouvjerena, agresivna
		Razigran, duhovit			Discipliniran, s puno samokontrole
		Točan, precizan			Darežljiv, velikodušan
		Nervozan, ćudljiv, drzak			Animator, puno gestikuliram
		Smiren, staložen, ne uzbuđujem se lako			Uporan, neumoran, odbijam odustati
		Natjecatelj, željan pobjede			Ugledan, vrijedan poštovanja
		Obziran, brižan, pažljiv			Ljubazan, spreman dati ili pomoći
		Društven, zabavan, nemirnog duha			Sklon predaji, lako odustajem
		Uravnotežen, sklon dogovoru			Jak karakter, snažan
		Kompliciran, težak za udovoljiti			Obziran, uljudan
		Poslušan, pokoran			Poduzetan, smion, istraživač
		Nepokoriv, odlučan			Optimističan, pozitivan
		Zaigran, živahan, nestašan			Uslužan, spreman udovoljiti ili pomoći
		Hrabar, neustrašiv			Sklon raspravi i suprotstavljanju
		Inspirativan, poticajan, motivirajući			Prilagodljiv, fleksibilan
		Pokoran, ponizan, priklanjam se			Nonšalantan, ponekad nezainteresiran
		Plah, tih, sramežljiv			Lakog srca, opušten, bezbrižan
		Društven, uživam u društvu drugih			Sklon vjerovati drugima
		Strpljiv, ustrajan, tolerantan			Zadovoljan, namiren
		Neovisan, samosvojan			Pozitivan, ne ostavljam mjesta sumnji
		Blag, povučen, rezerviran			Smiren, staložen
		Pustolovan, spreman na rizik			Ugodan u društvu, uživam među ljudima
		Prijemljiv, otvoren za sve prijedloge			Obrazovan, uglađen, pametan
		Srdačan, topao, prijateljski nastrojen			Snažan, energičan
		Umjeren, nesklon krajnostima			Blag, obziran, tolerantan
		Razgovorljiv, pričljiv			Društven, ugodan pratilac
		Ukočen, sputan			Točan, precizan
		Tradicionalan, uobičajen			Otvoren, govorim slobodno bez zadržke
		Odlučan, siguran, pouzdan			Sputan, rezerviran, ukočen
		Uglađen, blagoglagoljiv			Nemiran, nesposoban za opuštanje
		Odvažan, spreman na rizik			Prijateljski nastrojen, prijazan
		Diplomatski nastrojen, taktičan			Popularan, većina ljudi me voli
		Zadovoljan, sretan			Sklon redu, organiziran, uredan

KLJUČ

Ovaj test je osmišljen radi dobivanja uvida u vlastiti profil osobnosti kako bi ti pomogao postići veći stupanj uspjeha i zadovoljstva na poslu i u životu općenito. Dobro poznavanje vlastite ličnosti preduvjet je kako ne bi podcijenili vlastite sposobnosti niti se „prodali za male pare“ (bolje „tko te ne zna skupo bi te platio“). Poznavanje i prepoznavanje vlastitih ograničenja i slabosti neophodno je radi razvijanja planova kojima ćeš prevladati vlastita ograničenja i iskoristiti sve svoje prednosti. Još jednom: ovaj „instrument“ nije test u klasičnom smislu riječi jer: u njemu ne postoje ni ispravni niti krivi odgovori; ne može se pasti ili položiti; on samo daje uvid u četiri (pojednostavljene) dimenzije ponašanja (D I S C). D = način na koji odgovaraš na izazove i probleme, I = način na koji drugima ukazuješ na vlastite stavove, S = način na koji prihvaćaš tempo okoline, C = načina na koji reagiraš na tuđa pravila i postupke.

„Svi ljudi pokazuju sva četiri navedena čimbenika ponašanja (DISC) samo u različitim stupnjevima jakosti“ (W.M. Marston)



PONAŠANJE NA POSLU (ženski ispitanici)

NV	NM	1	NV	NM	13
S	S	Blaga, ljubazna	D	-	Agresivna, prihvaćam izazov, predvodim akciju
I	-	Uvjerljiva, imam moć uvjeravanja drugih	I	I	Zabavna, ugodna, otvorena
C	C	Ponizna, suzdržana, skromna	S	S	Laka meta, naivna
-	D	Originalna, inventivna, osebujna	-	C	Strašljiva, uplašena
		2			14
I	I	Privlačna drugima, šarmantna	C	C	Oprezna, zabrinuta, pažljiva
C	C	Kooperativna, sklona prihvaćanju	D	-	Odlučna, uporna, ustrajna
D	D	Tvrđoglava, nepopustljiva	I	I	Uvjerljiva, samosvjesna
-	S	Draga, težim ugoditi drugima	S	-	Dobrodušna, ugodna
		3			15
-	C	Povodljiva, lako slijedim druge	S	-	Voljna, sklona se prikloniti
D	D	Hrabra, odvažna	-	-	Nestrpljiva, željna akcije
S	-	Lojalna, vjerna, odana	C	C	Spremna na suradnju, suglasna
I	I	Šarmantna, zadivljujem druge ljude	-	D	Entuzijastična, puna života
		4			16
C	-	Prijemljiva, otvorena za nove spoznaje	I	-	Samosvjesna, sigurna u sebe
S	S	Susretljiva, uslužna	-	S	Suosjećajna, puna razumijevanja
-	D	Nepokolebljiva, čvrste volje	-	C	Tolerantna
I	I	Vesela, razdragana	D	D	Samouvjerena, agresivna
		5			17
-	I	Razigrana, duhovita	C	-	Disciplinirana, s puno samokontrole
C	C	Točna, precizna	S	S	Darežljiva, velikodušna
-	D	Nervozna, ćudljiva, drska	-	I	Animatorica, puno gestikuliram
S	S	Smirena, staložena, ne uzbuđujem se lako	D	D	Uporna, neumorna, odbijam odustati
		6			18
D	D	Natjecateljica, željna pobjede	I	-	Ugledna, vrijedna poštovanja
S	S	Obzirna, brižna, pažljiva	S	-	Ljubazna, spremna dati ili pomoći
-	I	Društvena, zabavna, nemirnog duha	-	C	Sklona predaji, lako odustajem
-	C	Uravnotežena, sklona dogovoru	D	D	Jak karakter, snažna
		7			19
-	C	Komplicirana, teška za udovoljiti	C	-	Obzirna, uljudna
S	-	Poslušna, pokorna	D	D	Poduzetna, smiona, istraživač
D	D	Nepokoriva, odlučna	I	I	Optimistična, pozitivna
I	I	Zaigrana, živahna, nestašna	S	S	Uslužna, spremna udovoljiti ili pomoći
		8			20
D	-	Hrabra, neustrašiva	D	D	Sklona raspravi i suprotstavljanju
I	-	Inspirativna, poticajna, motivirajuća	C	-	Prilagodljiva, fleksibilna
-	S	Pokorna, ponizna, priklanjam se	-	S	Nonšalantna, ponekad nezainteresirana
-	C	Plaha, tiha, sramežljiva	I	I	Lakog srca, opuštena, bezbrižna
		9			21
I	I	Društvena, uživam u društvu drugih	S	I	Sklona vjerovati drugima
S	S	Strpljiva, ustrajna, tolerantna	-	S	Zadovoljna, namirena
D	D	Neovisna, samosvojna	D	D	Pozitivna, ne ostavljam mjesta sumnji
C	-	Blaga, povučena, rezervirana	C	C	Smirena, staložena
		10			22
D	D	Pustolovna, spremna na rizik	I	I	Ugodna u društvu, uživam među ljudima
C	-	Prijemljiva, otvorena za sve prijedloge	-	C	Obrazovana, uglađena, pametna
-	I	Srdačna, topla, prijateljski nastrojena	D	D	Snažna, energična
S	S	Umjerena, nesklona krajnostima	S	S	Blaga, obzirna, tolerantna
		11			23
I	I	Razgovorljiva, pričljiva	I	I	Društvena, ugodan pratilac
S	S	Ukočena, sputana	C	-	Točna, precizna
-	C	Tradicionalna, uobičajena	D	D	Otvorena, govorim slobodno bez zadržke
D	D	Odlučna, sigurna, pouzdana	-	S	Sputana, rezervirana, ukočena
		12			24
-	I	Uglađena, blagolagoljiva	D	D	Nemirna, nesposobna za opuštanje
D	D	Odvažna, spremna na rizik	S	S	Prijateljski nastrojena, prijazna
C	-	Diplomatski nastrojena, taktična	I	I	Popularna, većina ljudi me voli
S	S	Zadovoljna, sretna	C	C	Sklona redu, organizirana, uredna

PONAŠANJE KOD KUĆE (ženski ispitanici)

NV	NM	1	NV	NM	13
S	S	Blaga, ljubazna	D	-	Agresivna, prihvaćam izazov, predvodim akciju
I	-	Uvjerljiva, imam moć uvjeravanja drugih	I	I	Zabavna, ugodna, otvorena
C	C	Ponizna, suzdržana, skromna	S	S	Laka meta, naivna
-	D	Originalna, inventivna, osebujna	-	C	Strašljiva, uplašena
I	I	Privlačna drugima, šarmantna	C	C	Oprezna, zabrinuta, pažljiva
C	C	Kooperativna, sklona prihvaćanju	D	-	Odlučna, uporna, ustrajna
D	D	Tvrdoglava, nepopustljiva	I	I	Uvjerljiva, samosvjesna
-	S	Draga, težim ugoditi drugima	S	-	Dobrodušna, ugodna
-	C	Povodljiva, lako slijedim druge	S	-	Voljna, sklona se prikloniti
D	D	Hrabra, odvažna	-	-	Nestrpljiva, željna akcije
S	-	Lojalna, vjerna, odana	C	C	Spremna na suradnju, suglasna
I	I	Šarmantna, zadivljujem druge ljude	-	D	Entuzijastična, puna života
C	-	Prijemljiva, otvorena za nove spoznaje	I	-	Samosvjesna, sigurna u sebe
S	S	Susretljiva, uslužna	-	S	Suosjećajna, puna razumijevanja
-	D	Nepokolebljiva, čvrste volje	-	C	Tolerantna
I	I	Vesela, razdragana	D	D	Samouvjerena, agresivna
-	I	Razigrana, duhovita	C	-	Disciplinirana, s puno samokontrole
C	C	Točna, precizna	S	S	Darežljiva, velikodušna
-	D	Nervozna, ćudljiva, drska	-	I	Animatorica, puno gestikuliram
S	S	Smirena, staložena, ne uzbuđujem se lako	D	D	Uporna, neumorna, odbijam odustati
D	D	Natjecateljica, željna pobjede	I	-	Ugledna, vrijedna poštovanja
S	S	Obzirna, brižna, pažljiva	S	-	Ljubazna, spremna dati ili pomoći
-	I	Društvena, zabavna, nemirnog duha	-	C	Sklona predaji, lako odustajem
-	C	Uravnotežena, sklona dogovoru	D	D	Jak karakter, snažna
-	C	Komplicirana, teška za udovoljiti	C	-	Obzirna, uljudna
S	-	Poslušna, pokorna	D	D	Poduzetna, smiona, istraživač
D	D	Nepokoriva, odlučna	I	I	Optimistična, pozitivna
I	I	Zaigrana, živahna, nestašna	S	S	Uslužna, spremna udovoljiti ili pomoći
D	-	Hrabra, neustrašiva	D	D	Sklona raspravi i suprotstavljanju
I	-	Inspirativna, poticajna, motivirajuća	C	-	Prilagodljiva, fleksibilna
-	S	Pokorna, ponizna, priklanjam se	-	S	Nonšalantna, ponekad nezainteresirana
-	C	Plaha, tiha, sramežljiva	I	I	Lakog srca, opuštena, bezbrižna
I	I	Društvena, uživam u društvu drugih	S	I	Sklona vjerovati drugima
S	S	Strpljiva, ustrajna, tolerantna	-	S	Zadovoljna, namirena
D	D	Neovisna, samosvojna	D	D	Pozitivna, ne ostavljam mjesta sumnji
C	-	Blaga, povučena, rezervirana	C	C	Smirena, staložena
D	D	Pustolovna, spremna na rizik	I	I	Ugodna u društvu, uživam među ljudima
C	-	Prijemljiva, otvorena za sve prijedloge	-	C	Obrazovana, uglađena, pametna
-	I	Srdačna, topla, prijateljski nastrojena	D	D	Snažna, energična
S	S	Umjerena, nesklona krajnostima	S	S	Blaga, obzirna, tolerantna
I	I	Razgovorljiva, pričljiva	I	I	Društvena, ugodan pratilac
S	S	Ukočena, sputana	C	-	Točna, precizna
-	C	Tradicionalna, uobičajena	D	D	Otvorena, govorim slobodno bez zadržke
D	D	Odlučna, sigurna, pouzdana	-	S	Sputana, rezervirana, ukočena
-	I	Uglađena, blagoglagoljiva	D	D	Nemirna, nesposobna za opuštanje
D	D	Odvažna, spremna na rizik	S	S	Prijateljski nastrojena, prijazna
C	-	Diplomatski nastrojena, taktična	I	I	Popularna, većina ljudi me voli
S	S	Zadovoljna, sretna	C	C	Sklona redu, organizirana, uredna

PONAŠANJE NA POSLU (muški ispitanici)

NV	NM	1	NV	NM	13
S	S	Blag, ljubazan	D	-	Agresivan, prihvaćam izazov, predvodim akciju
I	-	Uvjerljiv, imam moć uvjeravanja drugih	I	I	Zabavan, ugodan, otvoren
C	C	Ponizan, suzdržan, skroman	S	S	Laka meta, naivan
-	D	Originalan, inventivan, osebujan	-	C	Strašljiv, uplašen
I	I	Privlačan drugima, šarmantan	C	C	Oprezan, zabrinut, pažljiv
C	C	Kooperativan, sklon prihvaćanju	D	-	Odlučan, uporan, ustrajan
D	D	Tvrđoglav, nepopustljiv	I	I	Uvjerljiv, samosvjestan
-	S	Drag, težim ugoditi drugima	S	-	Dobrodušan, ugodan
-	C	Povodljiv, lako slijedim druge	S	-	Voljan, sklon prikloniti se
D	D	Hrabar, odvažan	-	-	Nestrpljiv, željan akcije
S	-	Lojalan, vjeran, odan	C	C	Spreman na suradnju, suglasan
I	I	Šarmantan, zadivljujem druge ljude	-	D	Entuzijastičan, pun života
C	-	Prijemljiv, otvoren za nove spoznaje	I	-	Samosvjestan, siguran u sebe
S	S	Susretljiv, uslužan	-	S	Suosjećajan, pun razumijevanja
-	D	Nepokolebljiv, čvrste volje	-	C	Tolerantan
I	I	Veseo, razdragan	D	D	Samouvjerena, agresivna
-	I	Razigran, duhovit	C	-	Discipliniran, s puno samokontrole
C	C	Točan, precizan	S	S	Darežljiv, velikodušan
-	D	Nervozan, ćudljiv, drzak	-	I	Animator, puno gestikuliram
S	S	Smiren, staložen, ne uzbuđujem se lako	D	D	Uporan, neumoran, odbijam odustati
D	D	Natjecatelj, željan pobjede	I	-	Ugledan, vrijedan poštovanja
S	S	Obziran, brižan, pažljiv	S	-	Ljubazan, spreman dati ili pomoći
-	I	Društven, zabavan, nemirnog duha	-	C	Sklon predaji, lako odustajem
-	C	Uravnotežen, sklon dogovoru	D	D	Jak karakter, snažan
-	C	Kompliciran, težak za udovoljiti	C	-	Obziran, uljudan
S	-	Poslušan, pokoran	D	D	Poduzetan, smion, istraživač
D	D	Nepokoriv, odlučan	I	I	Optimističan, pozitivan
I	I	Zaigran, živahan, nestašan	S	S	Uslužan, spreman udovoljiti ili pomoći
D	-	Hrabar, neustrašiv	D	D	Sklon raspravi i suprotstavljanju
I	-	Inspirativan, poticajan, motivirajući	C	-	Prilagodljiv, fleksibilan
-	S	Pokoran, ponizan, priklanjam se	-	S	Nonšalantan, ponekad nezainteresiran
-	C	Plah, tih, sramežljiv	I	I	Lakog srca, opušten, bezbrižan
I	I	Društven, uživam u društvu drugih	S	I	Sklon vjerovati drugima
S	S	Strpljiv, ustrajan, tolerantan	-	S	Zadovoljan, namiren
D	D	Neovisan, samosvojan	D	D	Pozitivan, ne ostavljam mjesta sumnji
C	-	Blag, povučen, rezerviran	C	C	Smiren, staložen
D	D	Pustolovan, spreman na rizik	I	I	Ugodan u društvu, uživam među ljudima
C	-	Prijemljiv, otvoren za sve prijedloge	-	C	Obrazovan, ugladen, pametan
-	I	Srdačan, topao, prijateljski nastrojen	D	D	Snažan, energičan
S	S	Umjeren, nesklon krajnostima	S	S	Blag, obziran, tolerantan
I	I	Razgovorljiv, pričljiv	I	I	Društven, ugodan pratilac
S	S	Ukočen, sputan	C	-	Točan, precizan
-	C	Tradicionalan, uobičajen	D	D	Otvoren, govorim slobodno bez zadržke
D	D	Odlučan, siguran, pouzdan	-	S	Sputan, rezerviran, ukočen
-	I	Ugladen, blagoglagoljiv	D	D	Nemiran, nesposoban za opuštanje
D	D	Odvažan, spreman na rizik	S	S	Prijateljski nastrojen, prijazan
C	-	Diplomatski nastrojen, taktičan	I	I	Popularan, većina ljudi me voli
S	S	Zadovoljan, sretan	C	C	Sklon redu, organiziran, uredan

PONAŠANJE KOD KUĆE (muški ispitanici)

NV	NM	1	NV	NM	13
S	S	Blag, ljubazan	D	-	Agresivan, prihvaćam izazov, predvodim akciju
I	-	Uvjerljiv, imam moć uvjeravanja drugih	I	I	Zabavan, ugodan, otvoren
C	C	Ponizan, suzdržan, skroman	S	S	Laka meta, naivan
-	D	Originalan, inventivan, osebujan	-	C	Strašljiv, uplašen
I	I	Privlačan drugima, šarmantan	C	C	Oprezan, zabrinut, pažljiv
C	C	Kooperativan, sklon prihvaćanju	D	-	Odlučan, uporan, ustrajan
D	D	Tvrdoglav, nepopustljiv	I	I	Uvjerljiv, samosvjestan
-	S	Drag, težim ugoditi drugima	S	-	Dobrodušan, ugodan
-	C	Povodljiv, lako slijedim druge	S	-	Voljan, sklon prikloniti se
D	D	Hrabar, odvažan	-	-	Nestrpljiv, željan akcije
S	-	Lojalan, vjeran, odan	C	C	Spreman na suradnju, suglasan
I	I	Šarmantan, zadivljujem druge ljude	-	D	Entuzijastičan, pun života
C	-	Prijemljiv, otvoren za nove spoznaje	I	-	Samosvjestan, siguran u sebe
S	S	Susretljiv, uslužan	-	S	Suosjećajan, pun razumijevanja
-	D	Nepokolebljiv, čvrste volje	-	C	Tolerantan
I	I	Veseo, razdragan	D	D	Samouvjerena, agresivna
-	I	Razigran, duhovit	C	-	Discipliniran, s puno samokontrole
C	C	Točan, precizan	S	S	Darežljiv, velikodušan
-	D	Nervozan, ćudljiv, drzak	-	I	Animator, puno gestikuliram
S	S	Smiren, staložen, ne uzbuđujem se lako	D	D	Uporan, neumoran, odbijam odustati
D	D	Natjecatelj, željan pobjede	I	-	Ugledan, vrijedan poštovanja
S	S	Obziran, brižan, pažljiv	S	-	Ljubazan, spreman dati ili pomoći
-	I	Društven, zabavan, nemirnog duha	-	C	Sklon predaji, lako odustajem
-	C	Uravnotežen, sklon dogovoru	D	D	Jak karakter, snažan
-	C	Kompliciran, težak za udovoljiti	C	-	Obziran, uljudan
S	-	Poslušan, pokoran	D	D	Poduzetan, smion, istraživač
D	D	Nepokoriv, odlučan	I	I	Optimističan, pozitivan
I	I	Zaigran, živahan, nestašan	S	S	Uslužan, spreman udovoljiti ili pomoći
D	-	Hrabar, neustrašiv	D	D	Sklon raspravi i suprotstavljanju
I	-	Inspirativan, poticajan, motivirajući	C	-	Prilagodljiv, fleksibilan
-	S	Pokoran, ponizan, priklanjam se	-	S	Nonšalantan, ponekad nezainteresiran
-	C	Plah, tih, sramežljiv	I	I	Lakog srca, opušten, bezbrižan
I	I	Društven, uživam u društvu drugih	S	I	Sklon vjerovati drugima
S	S	Strpljiv, ustrajan, tolerantan	-	S	Zadovoljan, namiren
D	D	Neovisan, samosvojan	D	D	Pozitivan, ne ostavljam mjesta sumnji
C	-	Blag, povučen, rezerviran	C	C	Smiren, staložen
D	D	Pustolovan, spreman na rizik	I	I	Ugodan u društvu, uživam među ljudima
C	-	Prijemljiv, otvoren za sve prijedloge	-	C	Obrazovan, ugladen, pametan
-	I	Srdačan, topao, prijateljski nastrojen	D	D	Snažan, energičan
S	S	Umjeren, nesklon krajnostima	S	S	Blag, obziran, tolerantan
I	I	Razgovorljiv, pričljiv	I	I	Društven, ugodan pratilac
S	S	Ukočen, sputan	C	-	Točan, precizan
-	C	Tradicionalan, uobičajen	D	D	Otvoren, govorim slobodno bez zadržke
D	D	Odlučan, siguran, pouzdan	-	S	Sputan, rezerviran, ukočen
-	I	Ugladen, blagoglagoljiv	D	D	Nemiran, nesposoban za opuštanje
D	D	Odvažan, spreman na rizik	S	S	Prijateljski nastrojen, prijazan
C	-	Diplomatski nastrojen, taktičan	I	I	Popularan, većina ljudi me voli
S	S	Zadovoljan, sretan	C	C	Sklon redu, organiziran, uredan

Bodovanje

Korak 1. Zbrojiti sve D oznake u stupcu NV, upisati zbroj u red 1 DISC tablice ispod slova D, ponoviti postupak u stupcu NV za I, S i C oznake. Zbroj mora iznositi 24.

Korak 2. Zbrojiti sve D oznake u stupcu NM, upisati zbroj u drugi red DISC tablice ispod slova D, te ponoviti postupak u stupcu NV za I, S i C oznake. Zbroj mora iznositi 24.

Korak 3. Spojiti brojeve iz reda 1 DISC tablice na Grafu 1. Brojčane vrijednosti za D se nalaze na D liniji, I na I liniji, S na S liniji, te C na C liniji.

Korak 4. Spojiti brojeve iz reda 2 DISC tablice na Grafu 2. Brojčane vrijednosti za D se nalaze na D liniji, I na I liniji, S na S liniji, te C na C liniji.

DISC tablica: U tablicu unesi vrijednosti za D, I, S i C – tako da u gornji red upišeš vrijednosti za NAJVIŠE (NV), a u donji za NAJMANJE (NM). Ukupan broj u svakom redu treba biti 24.

	D	I	S	C	-	Zbroj (24)
NV						
NM						

Nakon završenog bodovanja unesi dobivene NV vrijednosti u Graf 1 (stečeno ponašanje, prilagodba okolini, „how others see me“ graph). Zaokruži najvišu vrijednost na grafu 1. Tvoje STEČENO ponašanje najviše odgovara osobnosti s visokim ____ (upiši D, I, S ili C).

Nakon toga zaokruži najvišu vrijednost na Grafu 2. Tvoje PRIROĐENO ponašanje („how I see myself“ graph) najviše odgovara osobnosti s visokim ____ (upiši D, I, S ili C).

Nakon toga pročitaj sljedeći paragraf Razumijevanje grafova, te pronađi graf koji je najsličniji tvojim grafovima I i II.

Razumijevanje dobivenih grafova

Tumačenje grafa 1.

Ukratko: Graf 1 se sastoji od tvojih NAJVIŠE odgovora. On je tvoja „maska“ tj. predstavlja ponašanje kojim se predstavljaš drugima. To ponašanje ne mora biti kao i ono prirodno (graf 2). Graf 1 je vrlo promjenjiv, a mijenja se uglavnom u zavisnosti od zahtjeva tvoje okoline. „Uspjeh“ je vrlo često izravno povezan s tvojom sposobnošću prihvatiti okolinu i pronaći onaj tip ispravnog ponašanja kako bi uspjeli. Graf 1 ujedno prikazuje i ono na što si trenutno usredotočen, a može biti različit na poslu, kod kuće ili već ovisno o situaciji. Na primjer, na poslu ili kod kuće se zahtjeva određeni tip ponašanja koji je zavisan o tvojoj ulozi, a to ponašanje ne mora biti isto kao i tvoje PRIROĐENO ponašanje.

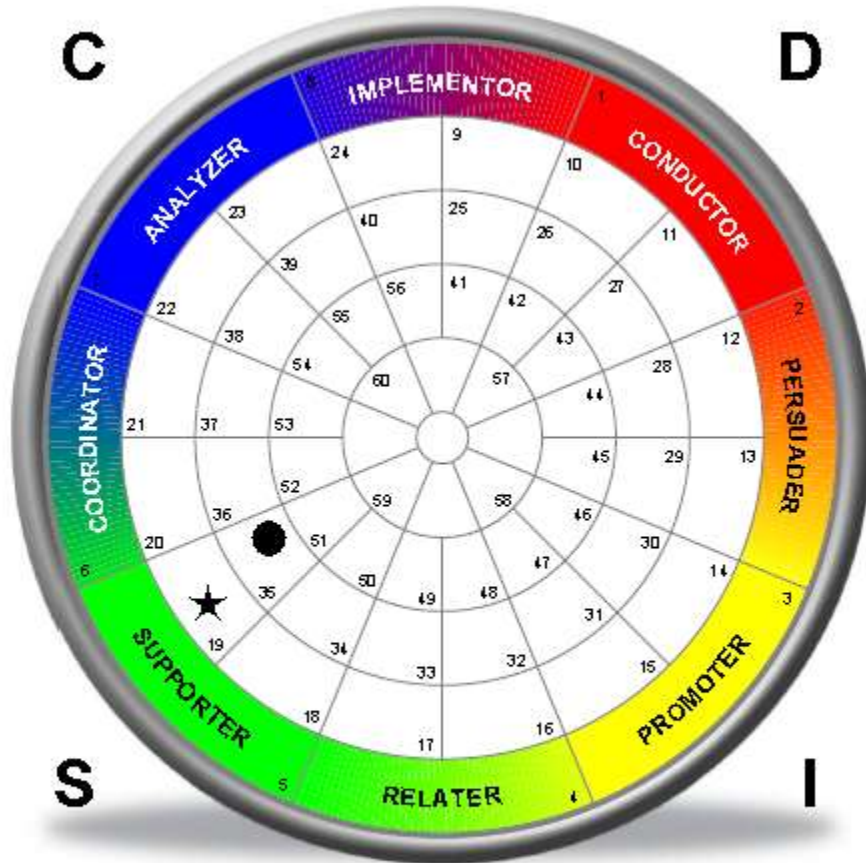
Tumačenje grafa 2.

Ukratko: Graf 2 se sastoji od tvojih NAJMANJE odgovora. Kad si pod pritiskom tvoje ponašanje će sve više odgovarati tvom prirodnom stilu, zato što nećeš imati dovoljno energije i kontrole da bi se prilagodio („maskirao“) vlastito ponašanje. Također, kad si potpuno opušten i nemaš potrebe prilagođavati se okolini, i drugi će vidjeti tvoje prirodno ponašanje. Graf 2 je teško promjenjiv jer puno više od grafa 1 predstavlja „stvarnog“ tebe. Ipak i graf 2 se može promijeniti, npr. nakon velikih životnih prekretnica (npr. nakon razvoda, gubitka posla, smrti voljene osobe itd.).

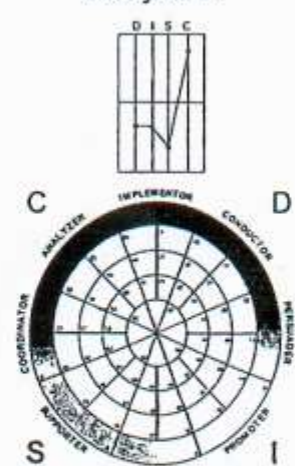
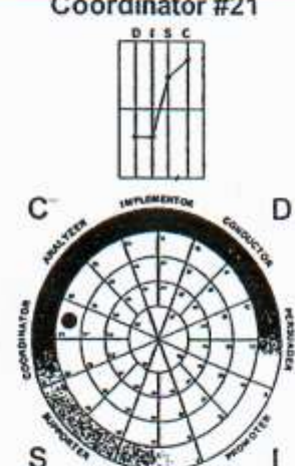
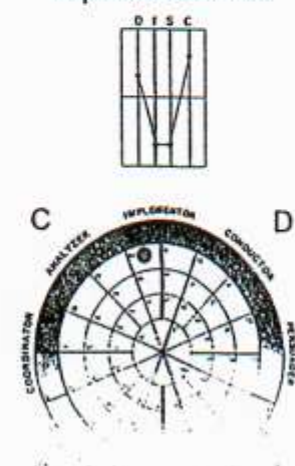
GRAF 2. TEMELJNI STIL (PRIROĐENO PONAŠANJE) – ucrtaj rezultate

D I S C

	D	I	S	C
1	0	0	0	0
2	2	2	0	0
3	0	3	4	4
4	4	3	5	5
5	4	4	7	6
6	5	5	8	7
7	6	6	9	8
8	6	7	10	9
9	7	8	10	10
10	8	8	11	11
11	9	10	12	11
12	10	10	13	12
13	10	11	13	12
14	11	11	13	13
15	11	11	13	13
16	11	11	13	13
17	11	11	13	13
18	11	11	13	13
19	11	11	13	13
20	11	11	13	13
21	21	19	19	18

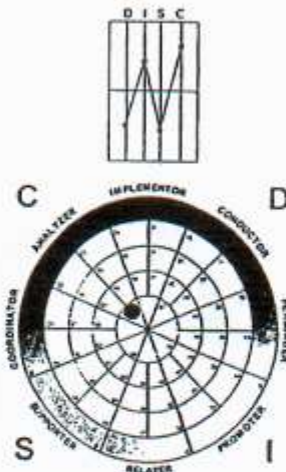


Adapted: ★ (19) COORDINATING SUPPORTER
 Natural: ● (35) COORDINATING SUPPORTER (FLEXIBLE)

<p>KLJUČNA SVOJSTVA Sposobnost za izvršavanjem teških zadataka od samog početka. Pazi na pogreške i oprezan je kada posao zahtijeva točnost i preciznost. Kada pristupa struci pristup mu je izrazito profesionalan i discipliniran. Organizacijske sposobnosti i mudro korištenje vremena. UČINKOVITOST ĆE POBOLJŠATI AKO: povremeno odustane od pefrekcionizma ne slijedi uvijek slijepo pravila uloži više entuzijazma i manje se oslanja na podatke</p>	<p style="text-align: center;">Analyzer #7</p> 	<p>SKLONOSTI: cilj: preciznost i kvaliteta druge prosuđuje prema: točnosti, profesionalnosti i učinkovitosti. na druge utječe: korištenjem podataka i preciznošću. doprinosi organizaciji: jer mnogo očekuje od sebe i podređenih; discipliniran je. pretjerano koristi: pravila i odredbe. kada je pod stresom: postaje pretjerano kritičan prema sebi i drugima. strahovi: odluke visokog rizika.</p>
<p>KLJUČNA SVOJSTVA Sposobnost da postavi i održi visoke standarde u radu i upravljanju. Oprezan i usredotočen na zadatke, pravila, pogreške i postupke. Sposobnost donošenja važnih odluka bez upliva emocija. Razumijevanje i očuvanje visokih standarda. UČINKOVITOST ĆE POBOLJŠATI AKO: iznosi svoj stav, manje brine o tome hoće li promjena narušiti odnose ili kvalitetu. daje više povjerenja kolegama.</p>	<p style="text-align: center;">Coordinator #21</p> 	<p>SKLONOSTI: cilj: sigurnost i urednost. druge prosuđuje prema: ustaljenim normama. na druge utječe: pažnjom za detalje. doprinosi organizaciji: savjesnošću i održavanjem standarda. kada je pod stresom: izrazito je zavisian o ustaljenim postupcima. strahovi: antagonizam.</p>
<p>KLJUČNA SVOJSTVA Sposobnost za izvršavanjem teških zadataka od samog početka. Pazi na pogreške i oprezan je kada posao zahtijeva točnost i preciznost. Kada pristupa struci pristup mu je izrazito profesionalan i discipliniran. Organizacijske sposobnosti i mudro korištenje vremena. UČINKOVITOST ĆE POBOLJŠATI AKO: povremeno odustane od pefrekcionizma ne slijedi uvijek slijepo pravila uloži više entuzijazma i manje se oslanja na podatke</p>	<p style="text-align: center;">Implementor #24</p> 	<p>SKLONOSTI: cilj: kreiranje sustava druge prosuđuje prema: njihovim visokim standardima na druge utječe: uspostavljanjem tempa razvoja. doprinosi organizaciji: savjesnosti i točnosti. pretjerano koristi: činjenice i brojke. kada je pod stresom: preuzima previše na sebe. strahovi: neorganiziranost.</p>

KLJUČNA SVOJSTVA
 Promiče sustave kvalitete
 Posjeduje dobar smisao za hitnost uravnotežen s očuvanjem visokih standarda
 Organiziran, čak i u osobnim vezama. Cijeni ljude istih ideja, voli biti organiziran i svjestan kvalitete.
 Osjetljiv je na promjene u radnoj i socijalnoj okolini.
UČINKOVITOST ĆE POBOLJŠATI AKO:
 bude prijemčiviji na tuđe ideje i uvjerenja.
 postavlja realne ciljeve.
 ne reagira preosjetljivo na tuđe komentare.

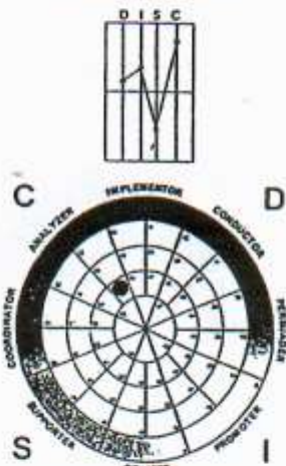
Analyzer #60



SKLONOSTI:
 cilj: diplomatskičnost.
 druge prosuđuje prema: poznanstvima, prestižu i postignućima.
 na druge utječe: strategijom dobrih odnosa.
 doprinosi organizaciji: stvara dobro radno okruženje.
 pretjerano koristi: taktičnost.
 kada je pod stresom: postaje preučtiv.
 strahovi: odstupanje od kvalitete da bi očuvao dobre odnose.

KLJUČNA SVOJSTVA
 Posjeduje sposobnost da izvrši više poslova uz očuvanje visokih standarda.
 Brani čvrsta uvjerenja o nekim pitanjima.
 Postiže rezultate uz pomoć drugih ljudi.
 Održava standarde poštujući dokazane procedure.
UČINKOVITOST ĆE POBOLJŠATI AKO:
 ne pretjeruje u kontroliranju realističan pri ocjenjivanju drugih je prilagodljiviji pod stresom

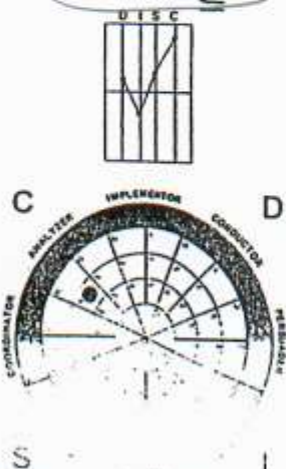
Analyzer #55




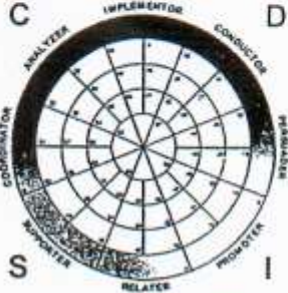

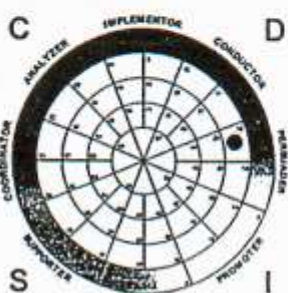

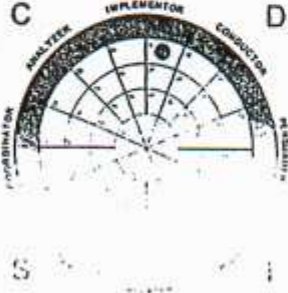
SKLONOSTI:
 cilj: brojni izazovi.
 druge prosuđuje prema: vještinama i predanosti.
 na druge utječe: optimizmom.
 doprinosi organizaciji: kombinirajući zadatke s ljudskim sposobnostima.
 pretjerano koristi: ustaljene postupke.
 kada je pod stresom: postaje ovisan o kontroli.
 strahovi: propuštanje rokova.


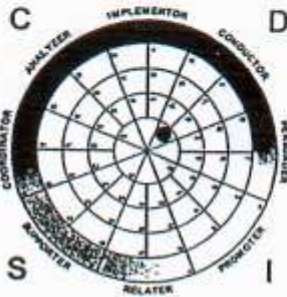

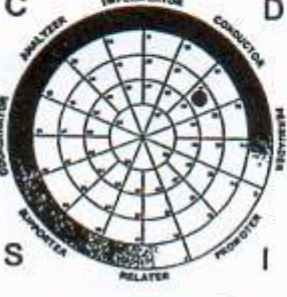

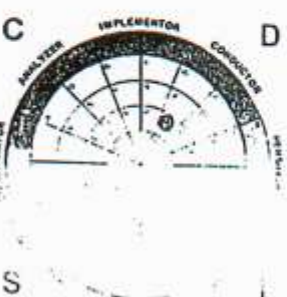
KLJUČNA SVOJSTVA
 Bori se za rezultate i/ili postupke koje osiguravaju kvalitetu i ispravnost.
 Postavlja prava pitanja kako bi otkrio skrivene činjenice.
 Izbjegava osobni utjecaj kada procjenjuje druge.
 Istovremeno upotrebljava analitičke i intuitivne sposobnosti kada rješava neki kompleksan problem.
UČINKOVITOST ĆE POBOLJŠATI AKO:
 bude manje analitičan kada želi da svi budu zadovoljni urađenim poslom
 ne skriva emocije i više iznosi svoje stavove drugima
 dijeli informacije s drugima

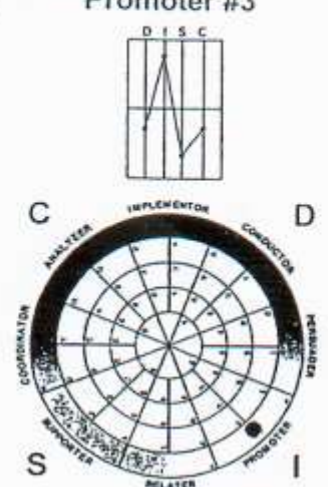
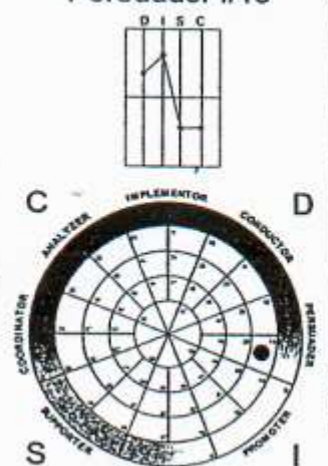
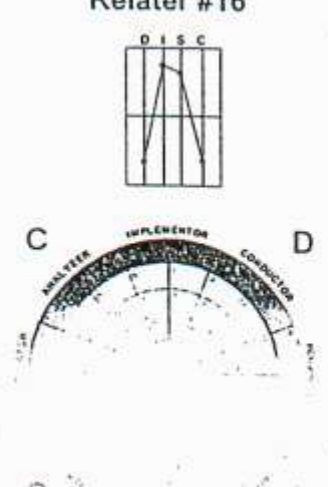
Analyzer #38


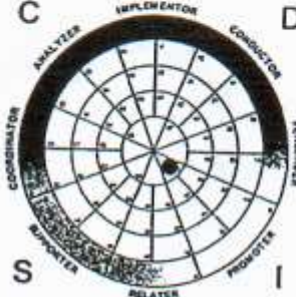



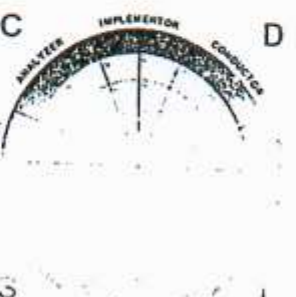


SKLONOSTI:
 cilj: rješavanje problema.
 druge prosuđuje prema: načinu na koji upotrebljavaju informacije.
 na druge utječe: činjenicama i brojkama.
 doprinosi organizaciji: samostalno prihvaća analitičke izazovne zadatke.
 pretjerano koristi: perfekcionizam.
 kada je pod stresom: postaje grub i tup.
 strahovi: odnosa s ljudima, visokog rizika i manjka

<p>KLJUČNA SVOJSTVA Prihvaća se teških i višeslojnih zadataka. Orijentiran na budućnost, agresivan i natjecateljski raspoložen Sposobnost rada u izmjenjivom okruženju. Inicijator novih aktivnosti i postavlja tempo kako bi dosegao željene ciljeve. UČINKOVITOST ĆE POBOLJŠATI AKO: bude manje napet, grub i promišljen ne prisiljava druge koji nisu predani poput njega strpljiviji, više poštuje druge, bude ponizniji</p>	<p>Conductor #1</p>  	<p>SKLONOSTI: cilj: nezavisnost i dominacija druge prosuđuje prema: njihovoj sposobnost da brzo izvršavaju zadaće. na druge utječe: čvrstinom karaktera i ustrajnosti. doprinosi organizaciji: pokazujući kako se "postaviti". pretjerano koristi: izazove i natjecanja. kada je pod stresom: postaje tih i analitičan. strahovi: gubitak kontrole.</p>
<p>KLJUČNA SVOJSTVA Orijentiran na rezultate s osjećajem za hitnost poštujući rokove Odlučnost i agresivnost kada se nađe pred izazovom Potiče druge na aktivnost kako bi postigao željene ciljeve Ekstrovert koji aktivno upoznaje nove ljude UČINKOVITOST ĆE POBOLJŠATI AKO: bude manje osjetljiv kada su rokovi prekoračeni ne preuzima previše zadataka ima manja očekivanja, se više prepusti</p>	<p>Persuader #12</p>  	<p>SKLONOSTI: cilj: agresivnost i sigurnost u pobjedu druge prosuđuje prema: sposobnosti komuniciranja i mišljenja. na druge utječe: prijateljstvom i željom za postignućem. doprinosi organizaciji: dobar planer, izvrsno rješava probleme. pretjerano koristi: svoj položaj. kada je pod stresom: postaje nemiran, nestrpljiv i neosjetljiv. strahovi: gubitak i neuspjeh.</p>
<p>KLJUČNA SVOJSTVA Postavlja visoke standarde sebi i drugima, očekuje dobru izvedbu i timski rad. Svjestan je i osjetljiv na cijenu pogrešaka Sistematično koristi vrijeme Sistematično rješava probleme nedozvoljavajući osjećajima da utječu na odlučivanje UČINKOVITOST ĆE POBOLJŠATI AKO: suradnicima pokaže više poštovanja i topline ako je konzistentniji pri donošenju odluka gdje je kvantiteta važnija od kvalitete ne bude izravan i izdan prema ljudima koji ne zadovoljavaju njegove standarde</p>	<p>Implementor #9</p>  	<p>SKLONOSTI: cilj: dominantnost i naprednost druge prosuđuje prema: njihovim vlastitim standardima i progresivnim idejama. na druge utječe: natjecateljskim duhom i jedinstvenim izazovima. doprinosi organizaciji: inicira promjene u timu pretjerano koristi: izravnost i pretjeranu kritičnost. kada je pod stresom: postaje zahtjevan i tjera ljude na rad. strahovi: gubitak utjecaja.</p>

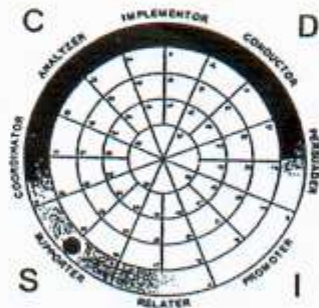
<p>KLJUČNA SVOJSTVA Donosi nove ideje i sposoban ih je provesti do kraja. Cijeni ostale članove tima. Vidi cjelinu sa svim njezinim detaljima. Odlučnost i ustrajnost.</p> <p>UČINKOVITOST ĆE POBOLJŠATI AKO: nije previše usredotočen na jedan problem i na taj način ne propušta ostale mogućnosti, se manje brine o osobnom učinku, raspravlja o prioritetima s drugima.</p>	<p>Conductor #57</p>  	<p>SKLONOSTI: cilj: odlučnost. druge prosuđuje prema: količini dovršenog posla. na druge utječe: žilavošću i ustrajnošću. doprinosi organizaciji: konzistentnošću i orijentiranošću na rezultate. pretjerano koristi: samopouzdanje. kada je pod stresom: tvrdoglav, tih i povučen. strahovi: suradnja s prevelikim brojem ljudi.</p>
<p>KLJUČNA SVOJSTVA Rezultate postiže uz pomoć drugih ljudi. Suočava se s preprekama i izazovima s optimizmom. Visoki osobni ciljevi.</p> <p>Kada je potrebno ubrzava stvari.</p> <p>UČINKOVITOST ĆE POBOLJŠATI AKO: obraća više pažnje na detalje, pomnije razmisli prije nego razdijeli zaduženja, je konzistentan u upravljanju ljudima.</p>	<p>Conductor #27</p>  	<p>SKLONOSTI: cilj: ostvariti rezultate pa makar i po cijenu tuđeg rada. druge prosuđuje prema: sudjelovanju u timu. na druge utječe: uvjerljivošću. doprinosi organizaciji: inovacijama i futurizmom. pretjerano koristi: čvrstu volju. kada je pod stresom: nestrpljiv i nemiran. strahovi: neuspjeh u ostvarivanju željenih ciljeva.</p>
<p>KLJUČNA SVOJSTVA Sposobnost racionalnog iznošenja ideja. Slijepa usredotočenost na ciljeve i ključna pitanja. Pomno propitkuje one koji mogu utjecati na njegovu izvedbu</p> <p>Sposobnost jednostavnog objašnjenja tehničkih podataka i prevođenja teorije u praksu.</p> <p>UČINKOVITOST ĆE POBOLJŠATI AKO: dijeli znanje, misli i emocije s drugima. ne zazire od djelovanja u teškim okolnostima. razvija vještine komuniciranja i druženja s ljudima.</p>	<p>Conductor #42</p>  	<p>SKLONOSTI: cilj: samodostatnost. druge prosuđuje: razumijevanjem i moći zaključivanja. na druge utječe: racionalnim nenametljivim ponašanjem. doprinosi organizaciji: pokretač, orijentiran na cilj. pretjerano koristi: samopouzdanje. kada je pod stresom: pesimističan je i neodlučan. strahovi: prekratki rokovi.</p>

<p>KLJUČNA SVOJSTVA Vrlo optimističan s dobrim smislom za humor. Ima povjerenja u ljude i usredotočen je na njih. Brzo sklapa prijateljstva i uživa u novim poznanstvima. Pri odlučivanju pokušava postići konsenzus. UČINKOVITOST ĆE POBOLJŠATI AKO: se pridržava vlastitih poslovnih ciljeva. se manje brine za tuđe osjećaje. bude organiziran i više realističan. susretljiv</p>	<p>Promoter #3</p> 	<p>SKLONOSTI: cilj: susretljivost i uslužnost. druge prosuđuje prema: njihovoj toplini. na druge utječe: prijaznošću i druželjubivošću. doprinosi organizaciji: jer posjeduje sposobnost da okupi tim i prenese im entuzijizam. pretjerano koristi: ovisnost o drugima i optimizam. kada je pod stresom: osjećajan i lakovjeran. strahovi: da ga ne vole dovoljno.</p>
<p>KLJUČNA SVOJSTVA Utječe na mišljenje drugih. Vrlo je otvoren. Sposoban je smiriti sukob. Sposoban je predstaviti nove ideje i proizvode. UČINKOVITOST ĆE POBOLJŠATI AKO: manje koristi emocije u odlučivanju. se suprotstavi kada za time ima potrebe. postavlja realne rokove i bolje organizira vlastito vrijeme.</p>	<p>Persuader #13</p> 	<p>SKLONOSTI: cilj: očuvanje prijateljstava. druge prosuđuje: predanošću, utjecajnim poznanstvima. na druge utječe: inspiracijom i karizmom. doprinosi organizaciji: pouzdanošću, stalnošću i širokim poznanstvima. pretjerano koristi: entuzijizam. kada je pod stresom: pretjerano je govornik. strahovi: neuspjeh.</p>
<p>KLJUČNA SVOJSTVA Pomaže drugima razumijevanjem, toplinom i suosjećanjem. Čuva i cijeni kako ljude, tako i stvari. Dobar sugovornik. UČINKOVITOST ĆE POBOLJŠATI AKO: bude odlučniji i određeniji. ne izbjegava sukobljavanje. pokaže više inicijative i osjećaja za hitnost.</p>	<p>Relater #16</p> 	<p>SKLONOSTI: cilj: održanje dugotrajnih prijateljstava. druge prosuđuje prema: njihovoj odanosti prema prijateljstvu. na druge utječe: osobnim vezama i uzoritošću. doprinosi organizaciji: jer je dobar i strpljiv slušač. pretjerano koristi: toleranciju. kada je pod stresom: postaje zlopamtilo i nemiran je. strahovi: sukobljavanje.</p>

<p>KLJUČNA SVOJSTVA Uz puno takta nalazi izlaz iz teških situacija, razumije tuđe potrebe. Sposoban je stvoriti ugodno i opušteno okruženje. Učinkovito promiče spodoban. Odgovara mu dinamičan tempo rada.</p> <p>UČINKOVITOST ĆE POBOLJŠATI AKO: bude manje analitičan. iznosi manje podataka kada prodaje proizvode ili ideje. bude određeniji.</p>	<p>Promoter #58</p>  	<p>SKLONOSTI: cilj: priznanje i prihvaćanje. druge prosuđuje: prema njihovom razumijevanju verbalne i neverbalne komunikacije. na druge utječe: pouzdanošću i ravnotežom. doprinosi organizaciji: uklanja napetost i promiče ljude i projekte. pretjerano koristi: vlastitu sposobnost konverzacije. kada je pod stresom: jedak je i doslovan. strahovi: neprepoznatljivost.</p>
<p>KLJUČNA SVOJSTVA Sposobnost prilagođavanja. Optimističan, društven i kooperativan. Trudi se okupiti i organizirati tim. Strpljivo sluša što drugi imaju za reći.</p> <p>UČINKOVITOST ĆE POBOLJŠATI AKO: manje ugađa ljudima. bude određen. bude izravniji i bolje rukovodi vremenom.</p>	<p>Promoter #47</p>  	<p>SKLONOSTI: cilj: suradnjom postiže rezultate. druge prosuđuje: prema njihovoj sposobnosti komuniciranja i razmišljanja. na druge utječe: diplomatski način. doprinosi organizaciji: naočitošću i pažnjom. pretjerano koristi: položaj. kada je pod stresom: posesivan i pretjerano osjetljiv. strahovi: da se uklapa u tim.</p>
<p>KLJUČNA SVOJSTVA Uvjerljiv je, određen i ustrajan. Neovisan je kada zatreba. Stvara i promiče nove ideje. Predstavlja ideje na pozitivan i izravan način.</p> <p>UČINKOVITOST ĆE POBOLJŠATI AKO: bude manje neodlučan. prikupi dovoljno informacija prije djelovanja. bude organiziraniji i posveti više pažnje na detalje.</p>	<p>Promoter #30</p>  	<p>SKLONOSTI: cilj: društvenost i uvjerljivost. druge prosuđuje prema: predanosti i ustrajnosti. na druge utječe: prihvaćanjem odgovornosti. doprinosi organizaciji: entuzijazmom i otvorenošću prema novim idejama i mišljenjima pretjerano koristi: ambicioznost. kada je pod stresom: površan. strahovi: da ga ne prepoznaju kao dio tima.</p>

KLJUČNA SVOJSTVA
 Smiren i usmjeren, koncentriran na sugovornika i učenje. Prepoznaje i obavlja zadatke koji su važni za organizaciju. Član tima otvoren, strpljiv i tolerantan prema različitostima. Voli hvaliti suradnike.
UČINKOVITOST ĆE POBOLJŠATI AKO:
 ima više osjećaja za hitnost se manje pouzdava u rutinu ima više inicijative i bude prilagodljiviji

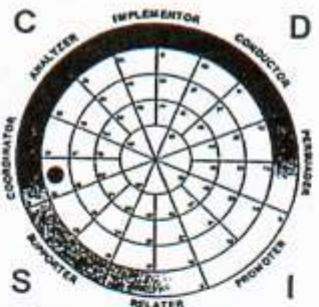
Supporter #5



SKLONOSTI:
 cilj: stabilnost i ovisnost.
 druge prosuđuje prema: ustrajnosti.
 na druge utječe: primjerene čudi, uslužan.
 doprinosi organizaciji: na ugodan način čini okruženje stabilno.
 pretjerano koristi: sabranost.
 kada je pod stresom: neočutljiv.
 strahovi: da bude nepoznat i da ga ne cijene.

KLJUČNA SVOJSTVA
 Sposoban je započeti projekt i dovesti ga do samog kraja. Spreman je raditi za ciljeve i vođu. Ističe se u logičkom rješavanju problema tako da na kraju svi budu zadovoljni. Pozitivan vođa koji pokazuje razumijevanje za osjećaje članova tima.
UČINKOVITOST ĆE POBOLJŠATI AKO:
 nauči promovirati samog sebe. bude direktnijeg pristupa pokaže osjećaje i iznese brige

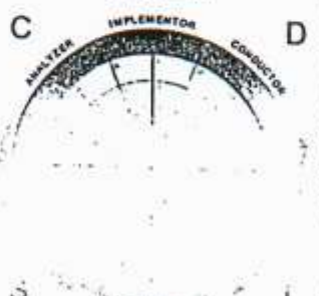
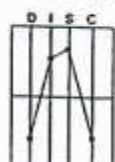
Coordinator #20








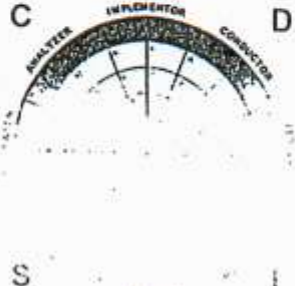
SKLONOSTI:
 cilj: postići vlastite visoke standarde.
 druge prosuđuje: prema korištenju znanja.
 na druge utječe: sposobnošću da provodi planove.
 doprinosi organizaciji: dodajući fokus i logiku određenim ciljevima.
 pretjerano koristi: otpor prema promjenama.
 kada je pod stresom: postaje tvrdoglav, odlučan.
 strahovi: da ne udovolji specifičnim zahtjevima.

KLJUČNA SVOJSTVA
 Dobar i suosjećajna sugovornik. Pomaže drugima da postignu vlastite ciljeve i aspiracije. Lakoćom prepoznaje tuđe vrijednosti, uvjerenja ili osjećaje. Može napraviti okruženje gdje se ljudi osjećaju važni
UČINKOVITOST ĆE POBOLJŠATI AKO:
 bude odlučniji i određeniji. manje prihvaća trenutna *status quo*. pokaže više snage, čvrstoće i određenosti.

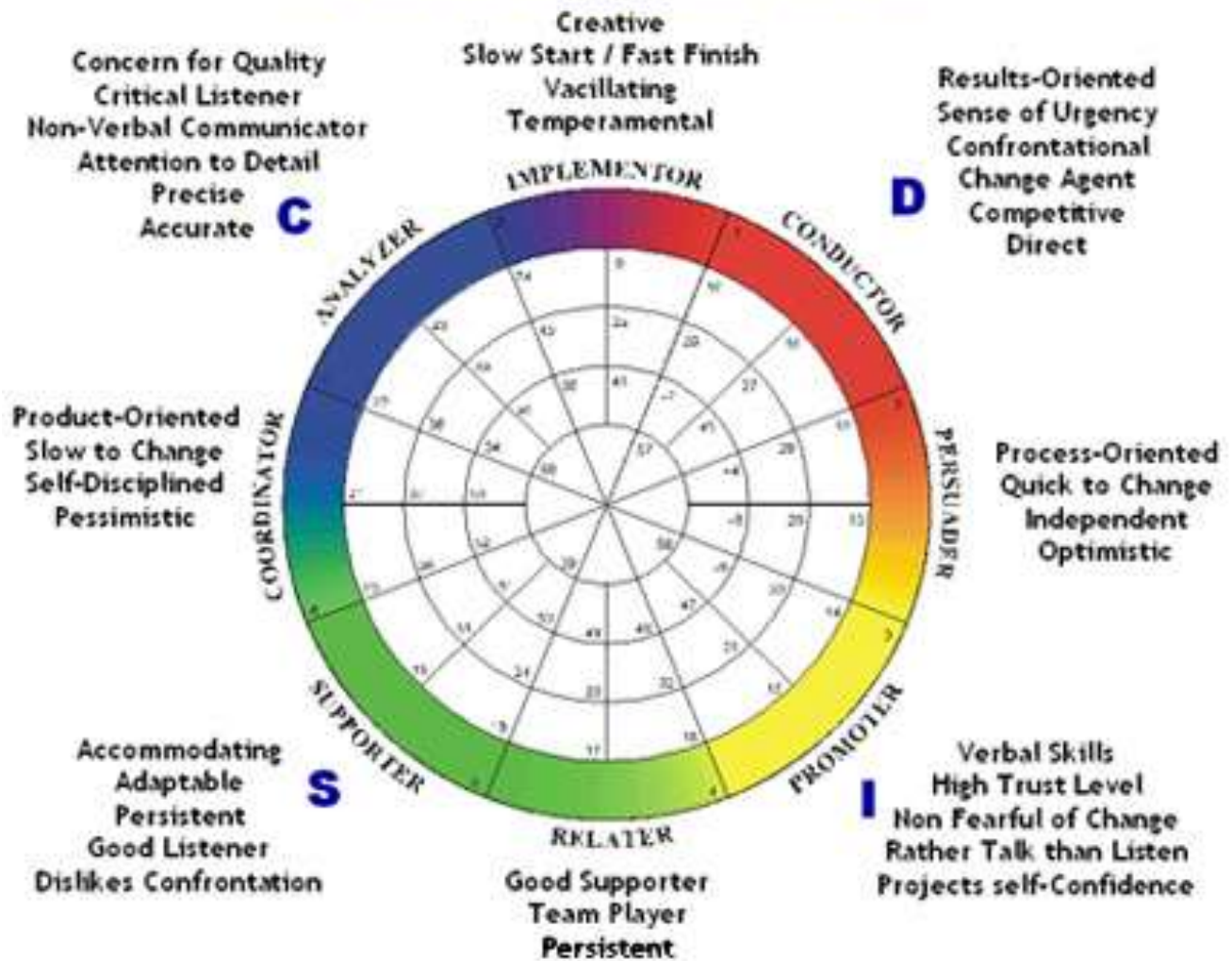
Relater #17



SKLONOSTI:
 cilj: prihvaćanje.
 druge prosuđuje prema: vjernosti, iskrenosti.
 na druge utječe: prijateljstvom i razumijevanjem.
 doprinosi organizaciji: podupire, smiruje i stabilizira stanje pod pritiskom.
 pretjerano koristi: dobrotu, sažaljenje.
 kada je pod stresom: povlači se.
 strahovi: nesloga, konflikti, nevoljenost.

<p>KLJUČNA SVOJSTVA Sposoban je preuzeti zadatak i odvesti tim do izvršenja zadatka. Ustrajan, odlučan, uporan i logičan u ostvarivanju ciljeva Izvrstan u održavanju veza na poslu i van njega Član tima koji će pokazati sklonosti vođe i biti agresivan kada se zauzima za stvari u koje vjeruje. UČINKOVITOST ĆE POBOLJŠATI AKO: bude manje pasivan, čak i kada to utječe na sigurnost bude inovativniji i kreativniji u rješavanju problema ne odupire se novim situacijama koje mogu biti neugodne</p>	<p>Supporter #59</p>  	<p>SKLONOSTI: cilj: osobno postignuće. druge prosuđuje: uspjesima i postignućima. na druge utječe: upornošću. doprinosi organizaciji: neovisnošću i prihvaćanjem izazova. pretjerano koristi: izravnost. kada je pod stresom: svojeglav, nefleksibilan, nemilosrdan. strahovi: da ne postigne željene rezultate.</p>
<p>KLJUČNA SVOJSTVA Suportivan, optimističan i prijateljski raspoložen prema svima. Društvena osoba koja uživa u jedinstvenostima svake osobe. Donosi uravnotežene odluke unoseći stabilnost u tim. Dobro analizira osjećaje, verbalnu i neverbalnu komunikaciju UČINKOVITOST ĆE POBOLJŠATI AKO: ostane usredotočen na uloge i očekivanja kako bi bio učinkovitiji prepozna hitnost situacije iskreno cijeni brza rješenja</p>	<p>Supporter #35</p>  	<p>SKLONOSTI: cilj: status quo. druge prosuđuje prema: prijateljstvu. na druge utječe: konzistentnošću izvedbe i prilagodbe. doprinosi organizaciji: planiranjem, konzitencijom, očuvanjem radnog tempa pretjerano koristi: skromnost i konzervativizam. kada je pod stresom: zabadalo. strahovi: konflikte, gubitak časti.</p>
<p>KLJUČNA SVOJSTVA Suosjeća s tuđim osjećajima uz očuvanje njihove nezavisnosti Izvrstan u projektima koji iziskuju odlučnost i ustrajnost Pozitivan utjecaj na nekooperativne ili negativne članove tima Dobar je u pregovorima i sagledavanju različitih stajališta UČINKOVITOST ĆE POBOLJŠATI AKO: dnevnim aktivnostima da prioritet više važe razloga za i protiv bude čvršći i ustrajniji u vlastitim uvjerenjima</p>	<p>Supporter #50</p>  	<p>SKLONOSTI: cilj: uspjeh uz konzistentnost. druge prosuđuje: odanim prijateljstvima. na druge utječe: uvjerljivošću. doprinosi organizaciji: rješava probleme kreativno i inovativno uz pomoć drugih. pretjerano koristi: napetost. kada je pod stresom: strastven, žestok. strahovi: da ga tim ne podržava.</p>

THE SUCCESS INSIGHTS WHEEL



C

KOMUNICIRANJE S VISOKIM C

Pripremite vaš slučaj unaprijed.
 Nemojte biti neorganizirani ili neuredni.
 Priđite im na otvoren, direktan način.
 Nemojte biti ležerni, neformalni ili osobni.
 Pažljivo priđite osobi. Izgradite vjerodostojnost promatrajući sve strane svakog pitanja.
 Ne tražite brzu odluku.
 Iznesite pojednosti, i držite se zadane riječi.
 Ne budite neodređeni u očekivanjima ili zatajiti obaviti posao do kraja.
 Sastavite "Action Plan" s predviđenim datumima i "rekretricama".
 Nemojte davati prevelika obećanja što se tiče rezultata, budite konzervativac.
 Ne žurite, ali budite uporni.
 Ne činite iznenadne i brze postupke.
 Ako se razmimoidete, dokažite svoje stavove s podacima, činjenicama ili svjedočenjem uglednih ljudi.
 Ne koristite mišljenje ili osjećaj kao dokaz.
 Pobrinite se da imaju informacije i vrijeme kada treba napraviti odluku.
 Upotrijebite poticaje kako bi dobili odluku.
 Dopustite im da imaju svoj prostor.
 Nemojte ih dodirivati.

D

KOMUNICIRANJE S VISOKIM D

Budite jasan, specifičan i koncizan.
 Ne buncajte, ili tratite njihovo vrijeme.
 Držite se posla.
 Ne pokušavajte graditi osobne odnose, ili brbljati s njima.
 Budite pripremljeni s svim zahtjevima, ciljevima i gotovim materijalima.
 Ne zaboravljajte i ne gubite stvari, nemojte biti nespremni ili neorganizirani.
 Predstavite činjenice logički, planirajte vaše prezentiranje efikasno.
 Ne ostavljajte nerazjašnjena i neodgovorena pitanja, ako ne želite biti raskrinkani!
 Pitajte specifična (najbolje Kakav?) pitanja.
 Ne pitajte retorička ili pak beskorisna pitanja.
 Pobrinite se za alternative i različite izbore kada tražite njihove odluke.
 Ne donosite odluke umjesto njih.
 Pobrinite se za činjenice i mislite o vjerojatnosti uspjeha ili učinkovitosti izbora.
 Ne spekulirajte pretjerano, ne jamčite kada postoji opravdani rizik.
 Ako se ne slažete, predočite činjenice.
 Ne uzimajte rasprave s Visokim D osobno.
 Pobrinite se za da oboje možete uspjeti.
 Ne prisiljavajte Visokog D u bezaizlazne situacije.

S

KOMUNICIRANJE S VISOKIM S

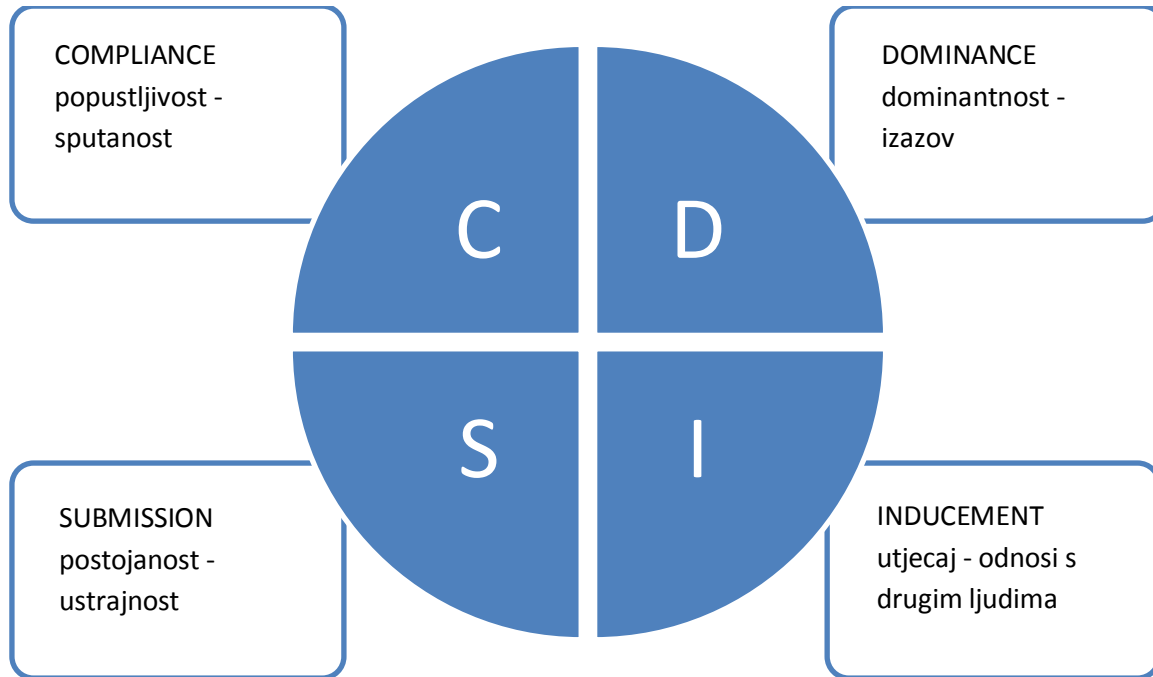
Počnite s osobnim komentarima. Razbijte led.
 Ne brzajte s poslom ili dnevnim redom.
 Pokažite neposredan interes u njih osobno.
 Ne držite se hladnokrvno ili neugodno posla.
 Trpljivo istražite njihove osobne ciljeve i ideje. Slušajte i budite pristupačni.
 Ne prisiljavajte ih na brz odgovor zbog vaših ciljeva.
 Predstavite vaš slučaj logički, mekano, bez prijetnji.
 Ne prijetite s pozicijskom moći, i ne budite prezahtjevniji.
 Pitajte pojednosti (najbolje Kako?).
 Ne prekidajte ih dok govore. Slušajte brižljivo.
 Ponašajte se opušteno, nezvanično.
 Ne budite iznenadni i brzi.
 Ako se ne slažete, dokažite svoje stajalište podacima, činjenicama ili svjedočenjem uglednih ljudi.
 Ne ocijenite njihovu volju za zadovoljstvo pogrešno.
 Osigurajte im osobna jamstva.
 Ne obećavajte ono što ne možete ostvariti.
 Ako očekujete odluku, dajte im dosta vremena.
 Ne prisiljavajte ih na brze odluke, pobrinite se da imaju sve informacije.

I

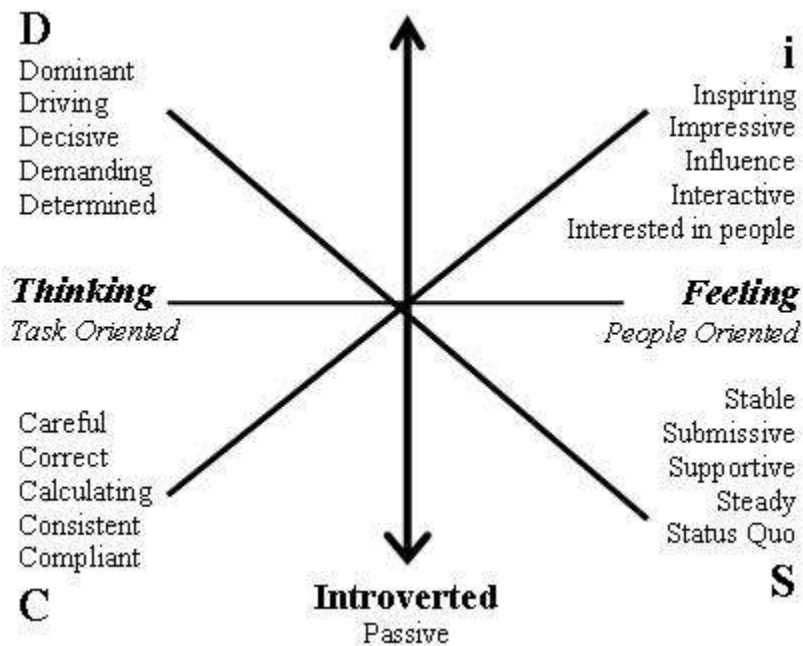
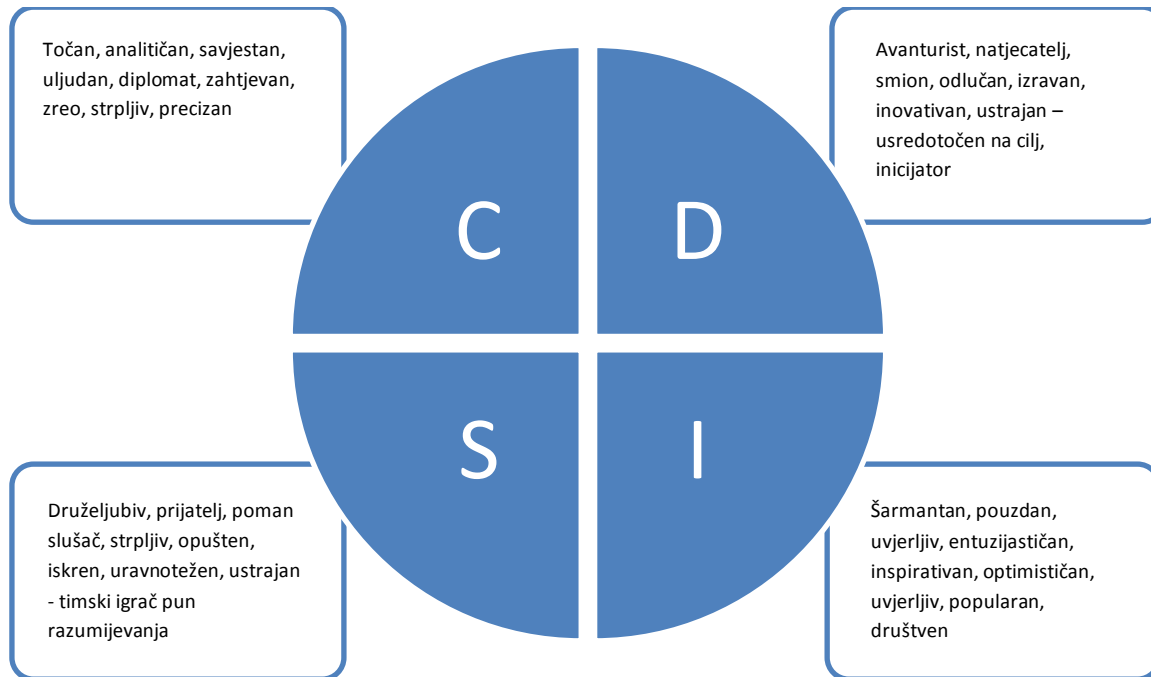
KOMUNICIRANJE S VISOKIM I

Planirajte interakciju tako da podrži njihove snove i namjere.
 Nemojte se slijepo držati zakona.
 Osigurajte vrijeme za učvršćenje odnosa i druženje.
 Ne budite kratki, hladni ili "teški" na informacijama.
 Pričajte o njihovim ciljevima.
 Ne pretjerujte s činjenicama, brojkama i mogućnostima.
 Usredotočite se na ljude i važne stavke. Detalje sastavite pismeno.
 Ne ostavljajte odluke "u zraku".
 Tražite njihovo mišljenje.
 Ne budite bezlični ili orijentirani zadatku.
 Pobrinite se za ideje za provođenje akcija.
 Ne gubite vrijeme na maštanje.
 Budite stimulirajući, zabavni i odlučni.
 Nemojte biti previše poslovni i kratki na sastancima.
 Osigurajte da znaju što o njima misle ljudi koje oni vide kao važne ili prominentne.
 Ne ponašajte se "s visoka" prema njima.
 Dajte im posebne, neposredne i specifične poticaje kada su spremni preuzeti rizike.
 Ne trošite previše vremena. Stupite odmah u akciju

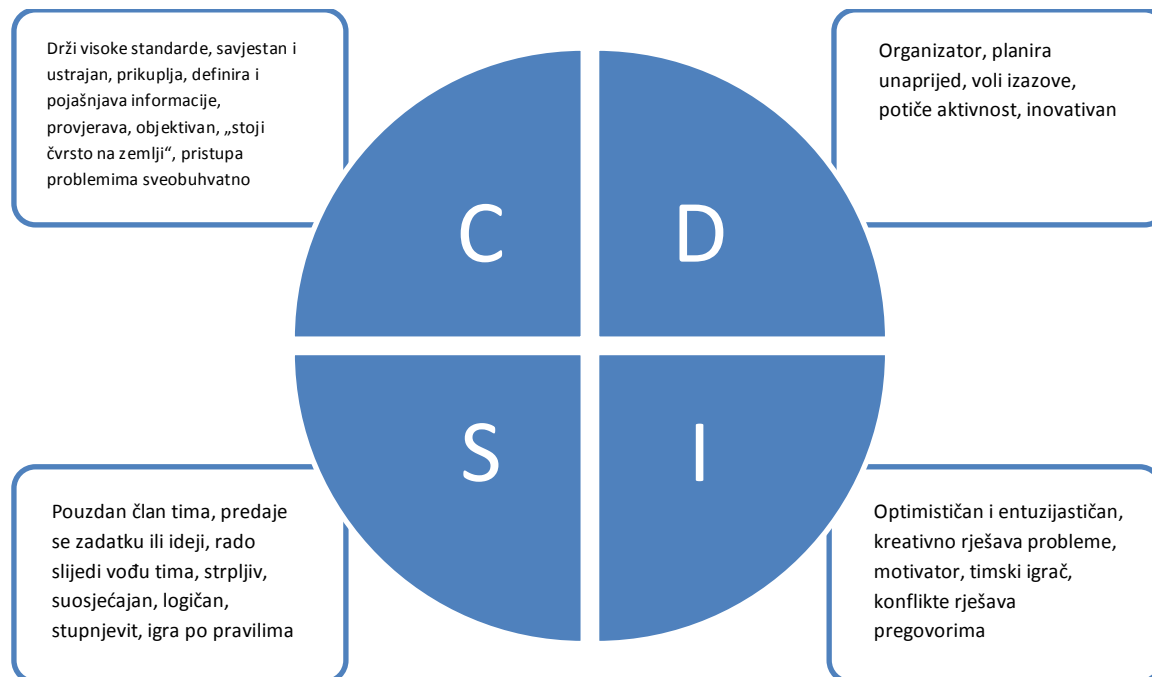
DIMENZIJE PONAŠANJA



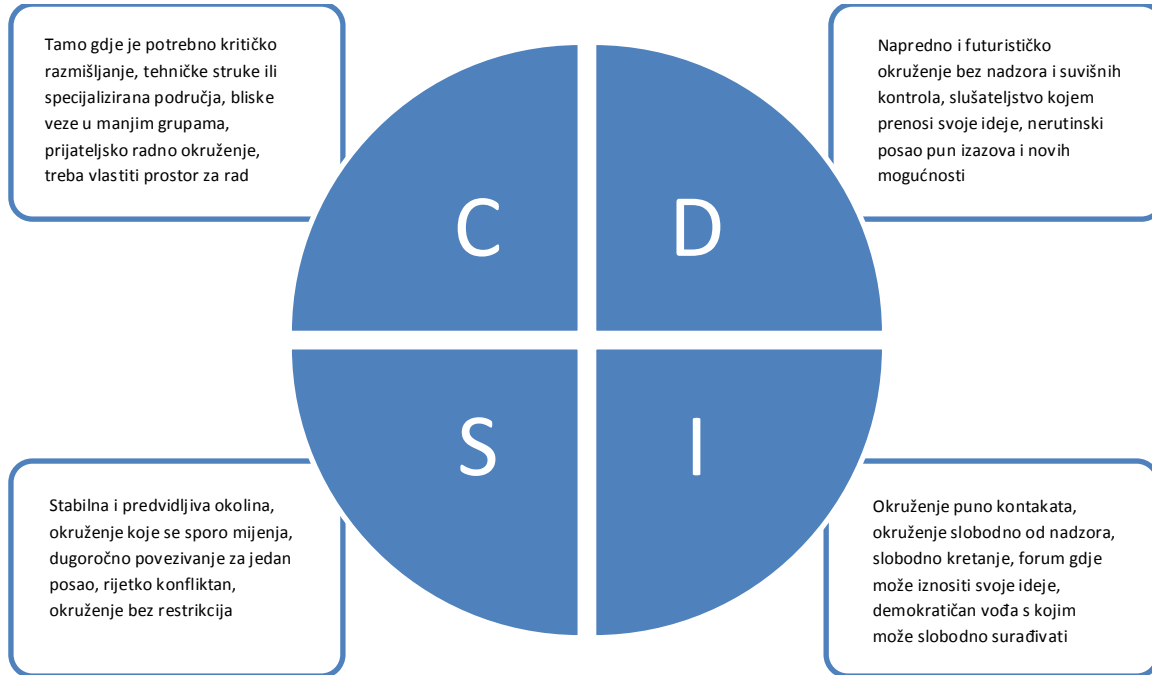
TEMELJNA OBILJEŽJA



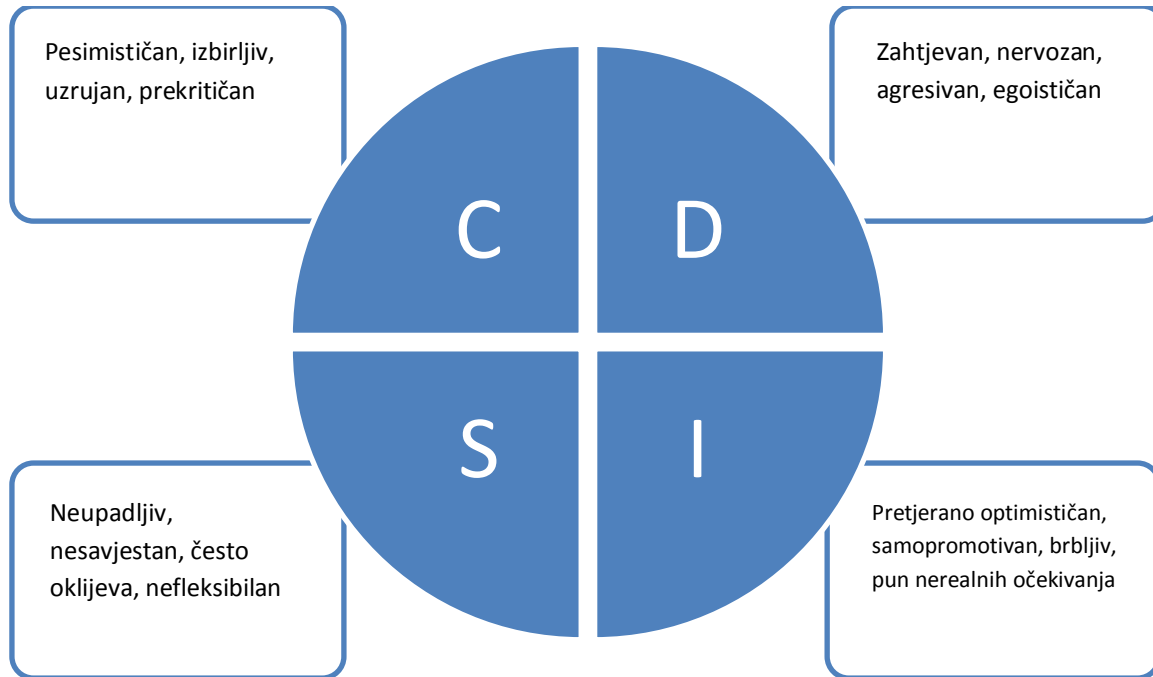
VRIJEDNOST U TIMU



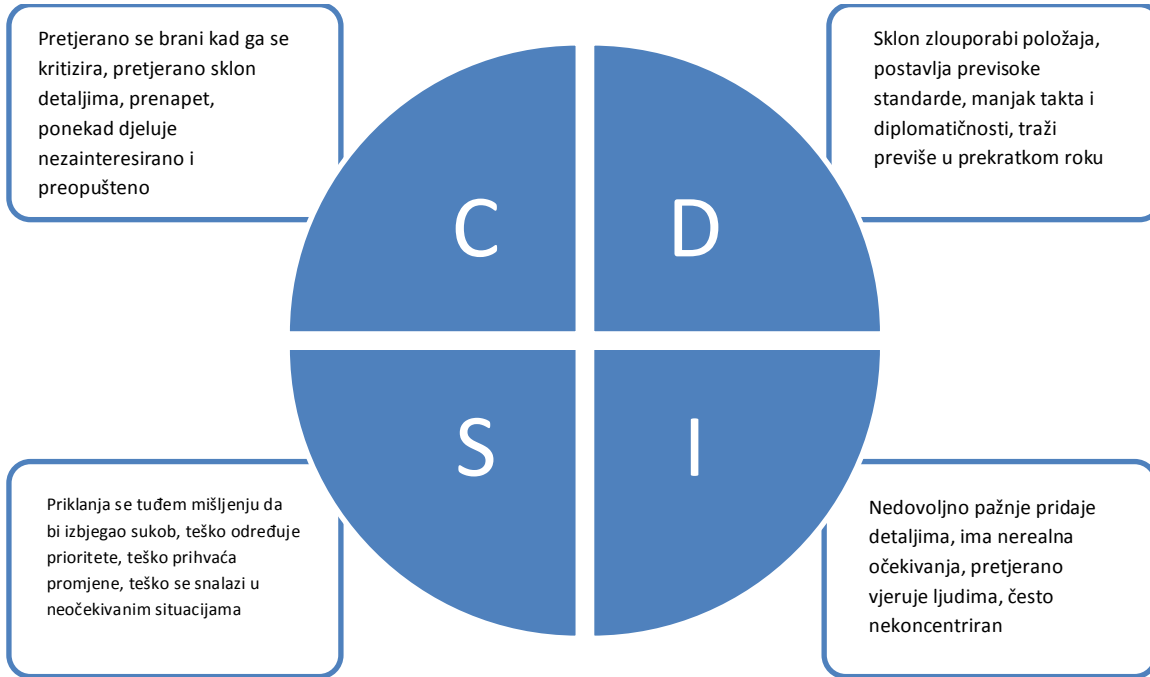
IDEALNO OKRUŽENJE



PONAŠANJE POD POJAČANIM STRESOM



MOGUĆA OGRANIČENJA



GLAVNA EMOCIJA

